



2021-2025

# PLAN STRATÉGIQUE



# Au sujet d'AthlètesCAN

## Aperçu

AthlètesCAN, l'association des athlètes des équipes nationales canadiennes, est le seul regroupement d'athlètes au pays qui soit totalement indépendant et aussi le plus inclusif, en plus d'être le premier organisme en son genre dans le monde. En tant que porte-parole des athlètes des équipes nationales du Canada, AthlètesCAN s'assure que le système sportif est centré sur l'athlète en formant des athlètes leaders qui influencent les politiques du sport et qui, en tant que modèles de comportement, inspirent une solide culture sportive.

AthlètesCAN remplit une fonction importante et unique dans le domaine du sport. Dirigée par un groupe engagé d'athlètes actuels et à la retraite des équipes nationales, AthlètesCAN bénéficie d'une riche histoire.

Depuis 1992, AthlètesCAN a investi dans le développement du leadership des athlètes par l'intermédiaire d'une représentation et d'une éducation efficaces. L'organisme a créé des ressources pour mettre en place et officialiser des mécanismes de rétroaction des athlètes dans l'ensemble du système sportif. En conséquence du renforcement des partenariats stratégiques au sein du système et ailleurs, AthlètesCAN continue de faire figure de pionnier pour ce qui est des moyens novateurs pour assurer la prise de décisions inclusive par l'information, l'éducation et la défense des intérêts pour un système sportif axé sur les athlètes.

## Notre conseil d'administration



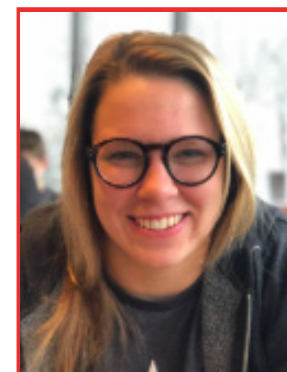
**Erin Willson**  
Présidente  
Natation artistique



**Bo Hedges**  
Vice-président  
Basketball en fauteuil roulant



**Rob Law**  
Trésorier  
Bouligrin



**Celina Toth**  
Secrétaire  
Plongeon



**Allison Forsyth**  
Administratrice  
Ski alpin



**Alan Hudes**  
Gestionnaire, Communications  
et Partenariats Sportifs



**Hollie Duncan**  
Administratrice  
Curling



**Camille Bérubé**  
Administratrice  
Paranatation



**Neville Wright**  
Administrateur  
Bobsleigh / Athlétisme



**Andrea Proske**  
Administratrice  
Aviron



# Processus de planification stratégique

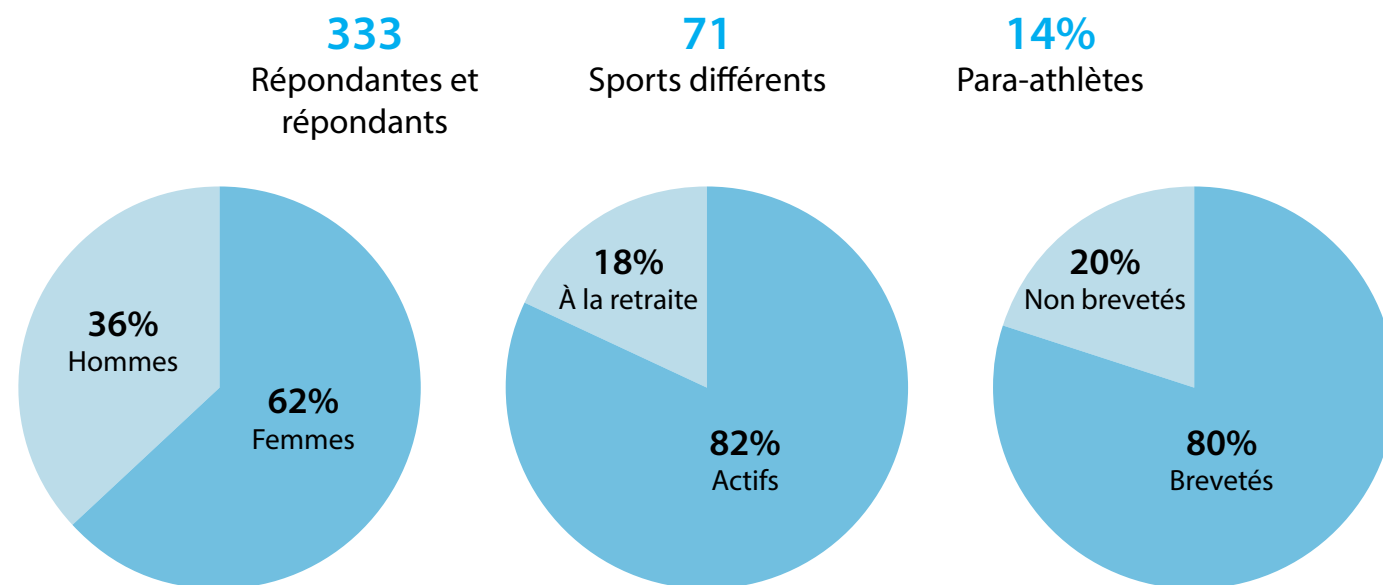
## Aperçu

AthlètesCAN s'est associée au programme consultatif communautaire de Deloitte Canada pour élaborer son plan stratégique 2021-2025.

Au cours de ce processus, AthlètesCAN a mené une vaste consultation auprès de la communauté des athlètes et des partenaires du système sportif canadien et international. Voici un résumé des intervenants consultés :



## Statistiques sur les athlètes sondés



AthlètesCAN tient à remercier toutes celles et tous ceux qui ont participé au processus de consultation. Les idées recueillies nous ont permis de repenser nos objectifs stratégiques et d'élaborer la stratégie 2025 d'AthlètesCAN.



# Stratégie 2025

## NOTRE MISSION

Unir et amplifier les voix de tous les athlètes des équipes nationales canadiennes.

## NOTRE VISION

Nous sommes la voix collective des athlètes dans la poursuite inébranlable d'un système sportif centré sur l'athlète.

## NOS VALEURS

### INTÉGRITÉ

---

Nous menons selon une approche honnête et morale dans tout ce que nous faisons.

### COURAGE

---

Nous trouvons la force de défendre ce qui est juste.

### INCLUSION

---

Nous représentons une diversité de membres et appuyons les voix de tous les athlètes.

### TRANSPARENCE

---

Nous sommes ouverts et vulnérables dans nos efforts pour créer un meilleur système sportif.





## DOMAINES DE PRIORITÉ STRATÉGIQUE

### SENSIBILISATION

---

#### OBJECTIF

D'ici 2025, AthlètesCAN est bien connu de tous les athlètes des équipes nationales canadiennes et favorise des relations solides avec les principaux acteurs du système

#### POUR Y ARRIVER

Sensibiliser davantage les athlètes des équipes nationales canadiennes au sujet d'AthletesCAN

Approfondir les relations et améliorer la collaboration avec les principaux acteurs du système

### PERSPECTIVE

---

#### OBJECTIF

D'ici 2025, AthlètesCAN capte la voix collective des athlètes canadiens grâce à de solides processus de collecte de données et à des procédures formalisées

#### POUR Y ARRIVER

Évaluer les besoins du système à court terme et à long terme afin de déterminer les sujets clés attendus/connus et les domaines prioritaires

Élaborer des processus formalisés pour recueillir des données, des renseignements et des perspectives de tous les athlètes des équipes nationales canadiennes

Améliorer les capacités internes d'analyse, de communication et de prise de décisions

### ACTIVATION

---

#### OBJECTIF

D'ici 2025, AthlètesCAN élabore et soutient des initiatives de changement percutantes dans le système sportif en s'appuyant sur les données fournies par les athlètes des équipes nationales canadiennes

#### POUR Y ARRIVER

Tirer parti des connaissances des athlètes pour fournir aux principaux acteurs du système, aux représentants d'athlètes et à AthlètesCAN les données nécessaires à la mise en place de changements efficaces

Communiquer, surveiller et rendre compte du succès des initiatives de changement dans l'ensemble du système sportif, du point de vue de l'athlète



# Engagement et remerciements

## Notre stratégie

Notre stratégie est fondée sur un engagement envers l'excellence organisationnelle. À ce titre, AthlètesCAN intégrera les principes suivants dans ses activités quotidiennes :

- Des processus solides de gouvernance et d'établissement de rapports
- Des pratiques financières et de gestion des risques
- Le développement et le soutien du personnel et des bénévoles
- Un accent mis sur la diversité, l'équité et l'inclusion
- La possibilité pour les membres d'accéder à l'information dans les deux langues officielles.

## Remerciements

Le conseil d'administration d'AthlètesCAN tient à remercier tous les intervenants qui ont participé à l'élaboration de ce plan stratégique. Nous croyons que les athlètes canadiens seront mieux servis en raison de votre volonté de travailler ensemble pour favoriser un système sportif au sein duquel la voix des athlètes est représentée et respectée.

### Membres du comité de planification stratégique :

Pierre-Luc Laliberté (*ancien président, AthlètesCAN*)

Robert Hedges (*vice-président, AthlètesCAN*)

Liam Smedley (*ancien secrétaire, AthlètesCAN*)

Allison Forsyth (*membre du conseil d'administration, AthlètesCAN*)

Dasha Peregoudova (*anciennement présidente, AthlètesCAN*)

Jillian Drouin (*anciennement vice-présidente, AthlètesCAN*)

Georgina Truman (*anciennement gestionnaire, Relations avec les athlètes et Exploitation, AthlètesCAN*)

### Autres personnes qui ont participé à l'élaboration du plan stratégique :

Hollie Duncan (*membre du conseil d'administration, AthlètesCAN*)

Celina Toth (*secrétaire, AthlètesCAN*)

Ashley LaBrie (*ancienne directrice générale, AthlètesCAN*)



